

# Århus Golf Club

## Generalforsamling 29.03.011

## Bestyrelsens beretning 2010



## Et år med udfordringer og glæder

Tiden er kommet til at se tilbage på endnu et år i AGC's lange historie. Et år er gået med at tackle en række udfordringer forventede som uventede.

### **Banen:**

Årets største udfordring var nok vejrliget, der startede med en ualmindelig hård og lang vinter som blev efterfulgt af en udsædvanlig regnfuld sommer. Ved forårets komme åbenbarede der sig et massivt angreb af sneskimmel på hele banen, Mange af vores greens så ganske forfærdelige ud, da sneen omsider var smeltet, helt katastrofalt så det ud på 8. Og 14. Greens, hvor meget store områder lå tilbage uden græsbevoksning. Fairways var ligeledes lidende på stort set alle huller. Der var i løbet af foråret og forsommeren mange "teorier" i omløb, hvorfor det var så galt. "Forkert administration af kunstgødning", "greens burde være ryddet for sne", "forkert klipning i efteråret" o.s.v. lød det rundt omkring. Fænomenet havde snarere multifaktorielle årsager, med kombinationen af jordbundsforhold (ler, ler og atter ler), dårlige dræningsforhold og ikke mindst en

helt usædvanlig hård vinter. Et af hoved succeskriterier for moderne golfbanedesign er gode dræningsforhold, som det naturgivet ses på lette sandjorde eller på baner anlagt med udbredte dræningsanlæg. Desværre har vores bane ingen af disse fordele, og der er heller ikke økonomisk mulighed for at få sådanne dræningsforhold. Vi bliver nød til at tage disse forhold til efterretning, derfor er sammenligning med baner som har disse fordele ikke fair.

Der blev gjort en massiv indsats for at forbedre forholdene med utallige vertikalskæringer og "prikninger", og omkring Sct. Hans var banen igen acceptabelt spilbar med undtagelse af de ovennævnte greens. I løbet af sommeren blev greens rullehastighed pænt hurtige, men vi opnåede aldrig helt jævne løb på alle greens.

På den mere glædelige side blev der på banen gennemført en lang række forbedringer, hvoraf oprensning af søerne, færdiggørelse af omlæggingerne på hul 9 med en ny bro m.m. og det nye teested på hul 14, var de mest markante.

### **Restauranten:**

Ved årets begyndelse stod vi overfor en anden stor udfordring med integrationen af nye forpagtere i restauranten. 2009 havde været et år med meget tynd aktivitet i klubhuset, efterfulgt af et civilt søgsmål fra den tidligere forpagter for 500.000 Kr. Forventningerne til de nye var store, det blev nødvendigt med ganske store investeringer i nye møbler og andet få at give de nye en god start. Det blev hurtigt åbenbart, at køkkenet ved den stigende aktivitet havde problemer med afløb og udsugning; ved et senere besøg af fødevarermyndighederne åbenbarede, der sig også mangler i vores opbevaringsfaciliteter, som vi fik påbud om at rette. Alt i alt var det nødvendigt med en ganske betydelig investering. Når dette er sagt, må man til gengæld glædes over den enorme succes, skiftet i restauratør har medført, hvor der tidligere var masser af "luft" mellem de besøgene i klubben har det nu til tider været svært at finde plads til alle. Der er sket en meget stor kvalitetsforbedring både i den serverede mad og den leverede service. Hvor vi for et år siden var bekymret for "klublivet", må vi nu konstatere, at vi er tilbage på det rette spor. Se i øvrigt bestyrelsens forslag til udvidelse af klubhuset.

## Økonomien

Årets budget forudsagde en større likviditets nedgang p.g.a specielt store investeringer, hvilket regnskabet også viser. Der har samtidig været et større indtægtstab, der væsentligst skyldes manglende indskud som følge af nye medlemmers valg af medlemsformen uden indskud, på sigt burde denne nedgang udlignes. Greenfee indtægterne er halveret ligesom sponsorindtægterne er faldne. Bestyrelsen ser trods disse negative tendenser optimistisk på økonomien for 2011.

## Medlemsforhold, greenfee og andet

### Medlemsforhold:

Der er i Danmark en betydelig konkurrence om at tiltrække potentielle medlemmer, dette sammenholdt med en generel stagnation af tilgangen, har for mange klubber betydet økonomiske problemer. DGU's tilgang til problematikken har været at opfordre til mere fleksible medlemsforhold, hvilket AGC på sidste generalforsamling tog højde for ved indførelsen af nye medlemsformer. I en overgangsfase vil det på visse punkter betyde formindsket likviditet, når medlemmerne vælger medlemsformen uden indskud, men på lang sigt skulle det gerne give flere penge til drift. Ind til videre har vi haft forholdsvis let ved at få nye medlemmer, og det ser også ud til at afgang af medlemmer er mindre end de to foregående år.

### Greenfee:

Årets greenfeeindtægter har været meget beskedne, det kan skyldes mange årsager, således har klubber over hele landet oplevet noget lignende. I AGC har baneforholdene efter vinteren uden tvivl også spillet ind, men hovedårsagen synes at være, at en meget høj procentdel har spillet for 150 kr. eller betalt med greenfeebillet kun 15% har betalt fuld pris. Det giver en meget lav gennemsnitspris pr. greenfeerunde som ligger langt under "produktionsværdien". I længden er det uholdbart at sælge en vare til under "indkøbspris", derfor kommer bestyrelsen med et forslag til ændring af rabatordningen. Se forslaget under pkt. på dagsordenen.

En hel anden udfordring på greenfee området har været, at det ser ud som om der

cirkulerer et meget højt antal af billetter ude omkring, hvad det skyldes kan vi ikke se, men vi ser os nødsaget til at lave en ombytningsordning, hvor billetter skal byttes til nye med serienumre, i hændeher og med en løbetid på 3 år, som DGU forlanger. Ombytningen skulle gerne være udramatisk, men vi er nød til at spørge om hvor de stammer fra og alderen på dem.

### Sportsligt:

2010 vil ikke bliver husket særlig længe, vores elitespillere rykkede ned fra 1. til 2. division, til gengæld rykkede vores 2. hold op fra 4. til 3. division. Ambitionen om at rykke op næste år er levende, om det vil lykkes ved vi først næste år. Vi starter et nyt initiativ i damerækken i 2011.

I en årrække har vi været vant til at vores seniorer og veteraner førte sig frem til slutspillet men det glippede i år, også her er ambitionsniveauet højt for næste år. Der er en livlig aktivitet i de mere lavt rangerende rækker, og det ser ud til at mange har stor fornøjelse af deltagelse her.

## Organisationsændring:

2010 blev året hvor vi tog afsked med vores forretningsfører gennem mange år Kurt Harrits, han blev fejret på behørig vis ved en afskedsreception, hvor mange af klubbens medlemmer viste deres respekt.

Siden februar har den nye mand på stedet Ole K. Christensen været i hektisk aktivitet for at gennemføre de organisatoriske ændringer som var beskrevet i klubbens nye strategi. Opgaven var at gøre driften mere forretningsmæssig uden at tabe klubværdierne af syne. Strategien er en erkendelse af at professionelt lederskab kræver relevant uddannelse og tid som en frivillig bestyrelse måske ikke har. Ole K. er gået til opgaven med energi og systematik, i første omgang har hovedopgaven været rationalisering med vægt på besparelser, i 2011 drejer fokus sig mod en bedre indtjeningsevne. Det nye budget skulle gerne afspejle at organisationsændringen på sigt giver pote.

Organisationsændringerne drejer sig ikke kun om økonomi, men også om en kvalitets og service forbedring for både klubbens medlemmer og gæster. Man skimter allerede nu sådanne forbedringer, og bestyrelsen er overbevist om, at vi har fået den rette mand på posten.